



# Bilan chiffré 2021

  
**Citadelle**  
Hopital



1

# Bilan financier

## Bilan 2021/2020

Actif	Exercice	Exercice précédent
Frais d'établissement	0	0
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>136.107.548</b>	<b>123.711.014</b>
II. Immobilisations incorporelles	1.552.082	2.619.070
III. Immobilisations corporelles	132.937.242	119.476.220
Terrains, constructions et agencements	87.672.606	60.310.236
Matériel d'équipement médical	25.509.819	19.923.112
Matériel d'équipement non médical, mobilier, matériel roulant et matériel informatique	12.770.931	11.568.193
Autres immobilisations corporelles	135.731	64.575
Immobilisations en cours	6.848.155	27.610.104
IV. Immobilisations financières	1.618.224	1.615.724
Autres immobilisations financières	1.618.224	1.615.724
Actions et Parts	1.618.224	1.615.724
<b>Actifs circulants</b>	<b>253.359.940</b>	<b>259.396.286</b>
V. Créances à plus d'un an	500.936	537.369
VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	8.138.728	9.550.536
Approvisionnements et fournitures	8.138.728	9.550.536
VII. Créances à un an au plus	172.615.516	163.612.873
Créances pour prestations	165.787.797	158.044.201
Patients	22.203.304	22.309.347
Organismes assureurs	88.807.850	88.016.074
Autres	69.068.740	62.073.808
Réduction de valeur	-14.292.097	-14.355.028
Autres créances	6.827.719	5.568.672
Autres	6.827.719	5.568.672
VIII. Placements de trésorerie	48.147.738	47.872.658
IX. Valeurs disponibles	20.086.798	32.542.732
X. Comptes de régularisation	3.870.224	5.280.118
<b>TOTAL</b>	<b>389.467.488</b>	<b>383.107.300</b>

## Bilan 2021/2020

Passif	Exercice	Exercice précédent
<b>Capitaux propres</b>	<b>47.285.531</b>	<b>51.582.527</b>
I. Apport	28.402.526	28.402.526
Indisponible	28.402.526	28.402.526
II. Plus-value de réévaluation et prime d'émission	0	0
III. Réserves	13.539.577	22.067.376
Réserves statutairement indisponibles	2.610.986	2.610.986
Réserves disponibles	10.928.591	19.456.390
IV. Résultat reporté	0	-4.710.204
V. Subsidés en capital	5.343.428	5.822.829
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>968.276</b>	<b>1.074.092</b>
<b>Dettes</b>	<b>341.213.681</b>	<b>330.450.681</b>
VIII. Dettes à plus d'un an	191.089.920	199.397.557
Dettes financières	81.021.958	75.500.345
Autres dettes	110.067.962	123.897.212
IX. Dettes à un an au plus	147.072.825	127.639.686
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	37.091.674	35.491.420
Dettes financières	0	0
Dettes commerciales	74.702.117	56.412.403
Fournisseurs	43.798.243	38.456.996
Montants de rattrapage	17.089.221	6.917.610
Médecins, dentistes et kinés	13.814.653	11.037.797
Acomptes reçus	1.500.354	1.519.589
Dettes fiscales, salariales et sociales	32.193.822	32.995.964
Impôts	5.400.560	5.862.946
Rémunérations et charges sociales	26.793.262	27.133.018
Autres dettes	1.584.858	1.220.310
X. Comptes de régularisation	3.050.936	3.413.438
<b>TOTAL</b>	<b>389.467.488</b>	<b>383.107.300</b>

## Comptes de résultats 2021/2020

Charges	Exercice	Exercice précédent
Achats et variation de stocks	122.672.619	109.138.215
Services et biens divers	115.609.237	107.067.644
Frais de personnel	202.853.743	198.491.540
Amortissements sur immobilisations	20.200.498	22.067.463
Réductions de valeur sur créances à un an au plus	-62.931	-257.871
Provisions pour risques et charges	-105.817	-306.705
Autres charges d'exploitation	2.944.997	3.403.804
Charges d'exploitation non récurrentes	1.500.412	2.086.424
Charges financières	1.385.403	1.263.084
Dotation à la réserve légale	0	0
Dotation aux réserves disponibles	0	0
Bénéfice à reporter	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>466.998.161</b>	<b>442.953.598</b>
PRODUITS	Exercice	Exercice précédent
Chiffre d'affaires	429.701.429	403.568.174
Autres produits d'exploitation	30.620.243	25.577.634
Produits d'exploitation non récurrents	1.216.838	7.463.247
Produits financiers	1.642.057	1.620.036
Perte à reporter	0	4.710.204
Prélèvement sur les réserves disponibles	3.817.594	14.303
<b>TOTAL</b>	<b>466.998.161</b>	<b>442.953.598</b>

## Comptes de résultats 2021/2020

	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>461.538.510</b>	<b>436.609.055</b>
Chiffre d'affaires	429.701.429	403.568.174
Budget des moyens financiers	141.643.294	162.237.017
Rattrapages estimés à restituer (-) à recevoir (+)	13.030.540	1.056.701
Suppléments de chambre	1.066.510	1.150.505
Forfaits conventions INAMI et hospitalisation de jour	20.279.720	20.230.397
Produits accessoires	77.720	27.387
Produits pharmaceutiques et assimilés	87.586.771	77.041.129
Financement de l'entité fédérée -prix hébergement	3.034.608	3.203.535
Clusters	8.843.246	8.684.591
Honoraires	154.139.020	129.936.912
Production immobilisée	0	0
Aménagements locaux	0	0
Autres produits d'exploitation	30.620.243	25.577.634
Autres	30.620.243	25.577.634
Produits d'exploitation non récurrents	1.216.838	7.463.247
<b>Coût des produits d'exploitation</b>	<b>465.612.758</b>	<b>441.690.514</b>
Approvisionnements et fournitures	122.672.619	109.138.215
Achats	121.268.479	111.800.947
Variation des stocks :		
augmentation (-), réduction +	1.404.140	-2.662.732
Services et fournitures extérieurs	115.609.237	107.067.644
Rémunérations et charges sociales	202.853.743	198.491.540
Amortissements sur immobilisations	20.200.498	22.067.463
Réductions de valeur sur actifs circulants	-62.931	-257.871
Provisions pour risques et charges	-105.817	-306.705
Autres charges d'exploitation	2.944.997	3.403.804
Charges d'exploitation non récurrentes	1.500.412	2.086.424
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-4.074.248</b>	<b>-5.081.459</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>1.642.057</b>	<b>1.620.036</b>
Produits des actifs circulants	6.327	8.982
Autres produits financiers	1.635.730	1.611.054
<b>Charges financières</b>	<b>1.385.403</b>	<b>1.263.084</b>
Charges des emprunts d'investissement	521.146	562.772
Autres charges financières	864.257	700.312
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-3.817.594</b>	<b>-4.724.507</b>

## Affectations et prélèvements

	Exercice	Exercice précédent
<b>A. résultat à affecter</b>	<b>-8.527.798</b>	<b>-4.724.507</b>
Bénéfice (perte) de l'exercice à affecter	-3.817.594	-4.724.507
Bénéfice (perte) reporté(e) de l'exercice précédent	-4.710.204	0
<b>B. Prélèvements sur les capitaux propres</b>	<b>8.527.798</b>	<b>14.303</b>
1. Sur les réserves	8.527.798	14.303
<b>C. Affectations aux capitaux propres</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. A la réserve légale	0	0
2. Aux autres réserves	0	0
<b>D. Résultat à reporter</b>	<b>0</b>	<b>-4.710.204</b>
1. Perte à reporter	0	-4.710.204

	Frais d'établissement	Immobilisations incorporelles	Terrains, constructions, grosses réparations et agencements	Matériel et équipements médicaux
	Rubrique 20	Rubrique 21	Rubrique 22	Rubrique 23
<b>A. Acquisitions</b>				
Au 01/01/2021	2.206.585	17.549.761	319.724.841	170.683.600
Achats de l'exercice (+)		605.578	4.917.396	12.393.081
Transferts de rubriques (+,-)			31.277.152	
Ventes et déclassements (-)				-33.762
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)				
Au 31/12/2021	2.206.585	18.155.339	355.919.389	183.042.919
<b>B. Plus-values</b>				
Au 01/01/2021			7.304.643	
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2021			7.304.643	
<b>C. Amortissements</b>				
Au 01/01/2021	-2.206.585	-14.930.691	-266.719.248	-150.760.488
Mutations de l'exercice actées		-1.672.566	-8.832.178	-6.806.374
Mutations de l'exercice reprises				33.762
Au 31/12/2021	-2.206.585	-16.603.257	-275.551.426	-157.533.100
<b>D. Valeur nette au 31/12/2021</b>				
	0	1.552.082	87.672.606	25.509.819
	114.734.508			



	Équipements non médicaux, mobilier, matériels roulants, matériels et mobiliers informatiques <i>Rubrique 24</i>	Autres immobilisations en cours <i>Rubrique 26</i>	Immobilisations en cours & Avances et acomptes versés <i>Rubrique 27</i>	Immobilisations financières <i>Rubrique 28</i>
<b>A. Acquisitions</b>				
Au 01/01/2021	82.439.569	64.575	27.610.104	1.615.724
Achats de l'exercice (+)	4.069.918	77.891	10.530.668	2.500
Transferts de rubriques (+,-)	15.465		-31.292.617	
Ventes et déclassements (-)				
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)				
Au 31/12/2021	86.524.952	142.466	6.848.155	1.618.224
<b>B. Plus-values</b>				
Au 01/01/2021				
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2021				
<b>C. Amortissements</b>				
Au 01/01/2021	-70.871.376	0	0	0
Mutations de l'exercice actées	-2.882.646	-6.734		
Mutations de l'exercice reprises				
Annulés à la suite de cessions/ désaff.				
Au 31/12/2021	-73.754.022	-6.734	0	0
<b>D. Valeur nette au 31/12/2021</b>	<b>12.770.930</b>	<b>135.732</b>	<b>6.848.155</b>	<b>1.618.224</b>
	<b>21.373.041</b>			

## Annexe aux bilans

### Actif

	Exercice	Exercice précédent
<b>VII. Créances à un an au plus</b>	<b>172.615.516</b>	<b>163.612.873</b>
A. Créances pour prestations	165.787.797	158.044.201
1. Patients	22.203.304	22.309.347
2. Organismes assureurs	88.807.850	88.016.074
3. Autres	69.068.740	62.073.808
4. Réductions de valeur actées sur créances	-14.292.097	-14.355.028
B. Autres créances	6.827.719	5.568.672
2. Autres	6.827.719	5.568.672
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	<b>20.086.798</b>	<b>32.542.732</b>
Il s'agit des comptes courants bancaires, caisses et virements internes	20.086.798	32.542.732

## Annexe aux bilans

### Détail des montants à recouvrer et à restituer (M.S.P)

	à recouvrer	à restituer
2015 à recouvrer auprès du M.S.P	4.919.212	
2016 à recouvrer auprès du M.S.P	3.373.699	
2017 à recouvrer auprès du M.S.P	2.337.934	
2018 à recouvrer auprès du M.S.P	1.548.956	
2019 à recouvrer auprès du M.S.P	810.641	
2020 à recouvrer auprès du M.S.P	1.281.553	
2021 à recouvrer auprès du M.S.P	5.921.773	
2014 à restituer au M.S.P.		3.525
2016 à restituer au M.S.P.		713.521
2017 à restituer au M.S.P.		720.617
2018 à restituer au M.S.P.		995.321
2019 à restituer au M.S.P.		1.315.532
2020 à restituer au M.S.P.		2.019.498
2021 à restituer au M.S.P.		11.294.731
<b>TOTAL</b>	<b>20.193.768</b>	<b>17.062.745</b>

Les montants à recouvrer sont logés dans les "Créances à un an plus" de l'actif.  
 Les montants à restituer sont logés dans les "Dettes à un an au plus" du passif.

## Annexe aux bilans

## Passif

	Exercice	Exercice précédent
<b>V. Subsidés en capital</b>	<b>5.343.428</b>	<b>5.822.829</b>
Subsidés COVID	0	1.682.902
Subsidés sur immeubles	3.238.470	3.722.800
Subsidés sur aménagements	2.104.958	417.127
<b>VII. Provisions risques et charges</b>	<b>968.276</b>	<b>1.074.093</b>
Provisions fonds social personnel-dépenses santé	701.258	701.075
Provisions pour litiges en cours	267.018	373.018
<b>IX. Dettes à un an au plus</b>	<b>147.072.825</b>	<b>127.639.686</b>
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année Échéance au 31/12/n+1	37.091.674	35.491.420
B. Dettes financières	0	0
C. Dettes courantes <i>Il s'agit des dettes fournisseurs, médecins, dentistes, kinés ainsi que les montants rattrapage</i>	74.702.117	56.412.403
D. Acomptes reçus	1.500.354	1.519.589
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	32.193.822	32.995.964
1. Impôts <i>Il s'agit essentiellement du précompte professionnel</i>	5.400.560	5.862.946
2. Rémunérations et charges sociales <i>Le détail de ce poste est le suivant :</i>	26.793.262	27.133.018
O.N.S.S.	4.172.179	4.676.452
Rémunérations à payer et divers	180.293	118.043
Provisions pour pécules de vacances	22.432.741	21.763.614
Autres	8.049	574.909
F. Autres dettes	1.584.858	1.220.310
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>3.050.936</b>	<b>3.413.438</b>

## Annexe aux comptes de résultats

	Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des autres produits d'exploitation</b>	<b>30.620.242</b>	<b>25.577.634</b>
Subsides d'exploitation	0	1.512.015
Subsidiation personnel A.C.S.	667.996	646.455
Récupération frais de personnel / INAMI	0	3.615.289
Récupération fonds pension	4.527.999	0
Mess et récupération de frais	19.027.305	16.532.535
Loyers, parking et divers	6.396.942	3.271.340
<b>Détail des services et fournitures extérieures</b>	<b>115.609.237</b>	<b>107.067.644</b>
Location matériel	6.861.772	7.669.768
Prestations médicales	5.550.864	4.079.920
Divers hospitalisés	552.130	197.443
Déchets	515.264	682.046
Informatique	3.325.876	4.170.574
Blanchisserie	1.291.419	1.243.270
Transports	1.083.080	975.931
Assurances	544.609	479.124
Entretien et réparations	9.688.756	10.455.982
Frais administration	3.441.377	2.836.437
Honoraires non médicaux	2.501.844	1.746.478
Jetons de présence et émoluments	86.596	78.461
Honoraires médecins dentistes et kinés	78.454.221	71.565.440
Divers	1.711.429	886.770

## Annexe aux comptes de résultats

	Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des suppléments de chambre</b>	<b>1.066.510</b>	<b>1.150.505</b>
Chambre à 1 lit	1.066.510	1.150.505
<b>Détail des forfaits Convention I.N.A.M.I.</b>	<b>20.279.720</b>	<b>20.230.397</b>
Mini séjours	27.917	25.389
Maxi séjours	1.359.184	1.479.872
Dialyse rénale	5.744.314	6.601.454
Salle de plâtre	134.446	183.692
Oxygénothérapie	4.709.013	4.699.723
Revalidation fonctionnelle	124.606	71.638
Rééducation C.I.M.C.	142.586	83.052
Convention neuromusculaire	1.401.577	1.107.798
Convention mucovicirose	598.571	659.310
Convention grande prématurité	160.858	144.368
Convention diabète	3.600.722	3.282.974
Convention insulinothérapie	512.000	377.549
Monitoring enfants à domicile	71.020	102.199
Convention hémophilie	14.054	0
Forfait Hôpital de jour 1 à 7	1.462.130	1.211.521
Forfait douleur chronique	216.722	199.858
<b>Détail des produits pharmaceutiques</b>	<b>87.586.771</b>	<b>77.041.129</b>
Spécialités	65.538.400	55.723.956
Forfaits médicaments	122.699	126.233
Gaz médicaux	145.803	347.090
Prothèses	19.989.364	19.055.562
Sang, plasma et dérivés	1.310.522	1.335.904
Lait maternel, plâtres, bandes plâtrées et produits radio-isotopes	479.983	452.384

## Annexe aux comptes de résultats

	Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des rémunérations et charges sociales</b>	<b>202.853.743</b>	<b>198.491.540</b>
Rémunérations brutes	144.748.787	141.393.177
Cotisations patronales	47.381.714	46.268.492
Primes patronales pour assurances extra-légales	7.107.460	6.402.045
Autres frais de personnel	3.348.722	2.957.860
Rentes accidents de travail et maladies professionnelles	172.751	172.066
Provisions pécule de vacances	94.309	1.297.900
<b>Détail des provisions pour risques et charges</b>	<b>105.817</b>	<b>306.705</b>
Dotations provisions	-106.543	-229.888
- Grosses réparations :		
- Autres :	-106.543	-229.888
Utilisations et reprises provisions	212.360	536.593
- Grosses réparations :		
- Autres :	212.360	536.593

## Annexe aux comptes de résultats

Résultat exceptionnel ou "non-récurrent"	Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des Produits exceptionnels ou "non-récurrents"</b>	<b>1.216.838</b>	<b>7.463.247</b>
Reprises d'amortissements	0	0
Reprises de réductions de valeur	0	0
Plus-values sur réalisations d'actifs	800	0
Autres produits exceptionnels	19.469	263.389
Plus-values sur participations	0	0
Produits afférents aux exercices antérieurs	1.196.569	7.199.858
<b>Détail des Charges exceptionnelles ou "non-récurrentes"</b>	<b>1.500.412</b>	<b>2.086.424</b>
Amortissements exceptionnels	0	39.889
Provisions pour charges exceptionnelles	0	0
Moins-values sur réalisations d'actifs	0	0
Autres charges exceptionnelles	1.079.090	-310.689
Charges afférentes aux exercices antérieurs	421.322	2.357.224





2

# Bilan social

CS1				1	EUR	
NAT.	Date de la réception par la BNB	N°	Page	U	D	CS1/1.

**BILAN SOCIAL établi selon le MODELE COMPLET**  
**MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS**

Dénomination : CHR DE LA CITADELLE.....  
 .....  
 Forme juridique : Société Civile ayant emprunté la forme d'une Société Coopérative à Responsabilité Limitée .....  
 Adresse : Boulevard du 12<sup>ème</sup> de Ligne.....N° : 1 ..... Bte : .....  
 Code postal : 4000 .....Commune : LIEGE.....  
 Numéro d'entreprise<sup>1</sup> : 0237086311 .....  
 Description de l'activité principale de l'entreprise : Soins de santé – Hôpital Public.....  
 .....

---

**Bilan social relatif à l'exercice comptable qui couvre la période du 01 / 01 / 2021 au 31 / 12 / 2021**

---

Responsable de l'entreprise à contacter

Nom : Madame Sylvianne PORTUGAELS – Directeur général .....  
 Téléphone : 04/321.66.75 ..... Téléfax : 04/321.88.88 .....  
 Adresse e-mail : [sylvianne.portugaels@citadelle.be](mailto:sylvianne.portugaels@citadelle.be)

Signature pour l'entreprise : .....

---

<sup>1</sup> Ou numéro d'inscription auprès de la Centrale des Bilans. Ce numéro doit être repris dans le coin supérieur gauche de chaque page dans la case réservée à cet effet.

N°		CS1/2.
----	--	--------

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: .....

**ETAT DES PERSONNES OCCUPEES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein .....	1001	2.183,58	675,25	1.508,33
Temps partiel .....	1002	1.554,00	168,50	1.385,50
Total en équivalents temps plein (ETP) .....	1003	3.204,41	779,75	2.424,66
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein .....	1011	3.248.467,77	1.075.160,87	2.173.306,90
Temps partiel .....	1012	1.519.442,85	159.786,57	1.359.656,28
Total .....	1013	4.767.910,62	1.234.947,44	3.532.963,18
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein .....	1021	138.208.095,32	45.743.392,43	92.464.702,89
Temps partiel .....	1022	64.645.647,46	6.798.219,67	57.847.427,79
Total .....	1023	202.853.742,78	52.541.612,10	150.312.130,68
Montant des avantages accordés en sus du salaire .....	1033	0,00	0,00	0,00

**Au cours de l'exercice précédent**

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP .....	1003	3.137,95	751,12	2.386,83
Nombre d'heures effectivement prestées .....	1013	4.608.479,65	1.175.707,55	3.432.772,10
Frais de personnel .....	1023	198.491.539,83	50.638.826,62	147.852.713,21
Montant des avantages accordés en sus du salaire .....	1033	0	0	0

N°		CS1/3.
----	--	--------

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b> .....	105	2.221	1.577	3.243,87
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	110	1.900	1.432	2.853
Contrat à durée déterminée .....	111	294	80	336,28
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	112	0	0	0
Contrat de remplacement .....	113	27	65	54,59
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes .....	120	681	169	784,77
de niveau primaire .....	1200	147	42	172,97
de niveau secondaire .....	1201	202	41	224,65
de niveau supérieur non universitaire .....	1202	227	64	268,50
de niveau universitaire .....	1203	105	22	118,65
Femmes .....	121	1.540	1.408	2.459,10
de niveau primaire .....	1210	183	192	299,38
de niveau secondaire .....	1211	474	394	734,57
de niveau supérieur non universitaire .....	1212	737	722	1.221,84
de niveau universitaire .....	1213	145	100	203,31
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction .....	130	7	0	7
Employés .....	134	1.869	1.388	2.786,89
Ouvriers .....	132	332	189	436,98
Autres .....	133	13	0	13

**PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées .....	150	27,03	.....
Nombre d'heures effectivement prestées .....	151	49.501,91	.....
Frais pour l'entreprise .....	152	1.544.933,19	.....

N°		CS1/4.
----	--	--------

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

<b>ENTREES</b>				
Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein	
<b>Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice ...</b>				
205	487	211	600,55	
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	210	224	56	260,68
Contrat à durée déterminée .....	211	231	90	278,16
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	212	0	0	0
Contrat de remplacement .....	213	32	65	61,71

<b>SORTIES</b>				
Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein	
<b>Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....</b>				
305	397	221	502,43	
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	310	75	112	124,58
Contrat à durée déterminée .....	311	291	70	327,40
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	312	0	0	0
Contrat de remplacement .....	313	31	39	50,45
<b>Par motif de fin de contrat</b>				
Pension .....	340	30	44	57,09
Chômage avec complément d'entreprise .....	341	0	0	0
Licenciement .....	342	6	2	6,8
Autre motif .....	343	361	175	438,54
Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants .....				
350	0	0	0	

N°

CS1/5.

## RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5801	246	5811	.....
Nombre d'heures de formation suivies .....	5802	4.351,05	5812	.....
Coût net pour l'entreprise .....	5803	280.007,46 €	5813	..... €
dont coût brut directement lié aux formations .....	58031	280.007,46 €	58131	..... €
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....	58032	.....	58132	.....
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) ....	58033	.....	58133	.....
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5821	51	5831	.....
Nombre d'heures de formation suivies .....	5822	141	5832	.....
Coût net pour l'entreprise .....	5823	3.596,84 €	5833	..... €
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5841	1	5851	.....
Nombre d'heures de formation suivies .....	5842	965,20	5852	.....
Coût net pour l'entreprise .....	5843	11.704,09	5853	.....



  
**Citadelle**  
Hopital

