



# Bilan chiffré 2024

  
**Citadelle**  
Hopital



1

# Bilan financier

## Bilan 2024/2023

Actif	Exercice	Exercice précédent
Frais d'établissement	0	0
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>157.988.084</b>	<b>161.791.146</b>
II. Immobilisations incorporelles	387.740	723.175
III. Immobilisations corporelles	155.969.120	159.446.747
Terrains, constructions et agencements	116.180.458	110.623.992
Matériel d'équipement médical	26.075.252	26.811.046
Matériel d'équipement non médical, mobilier, matériel roulant et matériel informatique	12.172.654	12.711.549
Autres immobilisations corporelles	98.804	128.618
Immobilisations en cours	1.441.952	9.171.542
IV. Immobilisations financières	1.631.224	1.621.224
Autres immobilisations financières	1.631.224	1.621.224
<i>Actions et Parts</i>	1.631.224	1.621.224
<b>Actifs circulants</b>	<b>277.992.083</b>	<b>269.970.717</b>
V. Créances à plus d'un an	341.170	383.906
VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	10.660.796	9.933.760
Approvisionnements et fournitures	10.660.796	9.933.760
VII. Créances à un an au plus	202.280.732	187.011.842
Créances pour prestations	195.694.228	179.545.676
<i>Patients</i>	23.913.315	23.191.162
<i>Organismes assureurs</i>	102.143.715	98.083.010
<i>Autres</i>	90.189.975	76.251.460
<i>Réduction de valeur</i>	-20.552.777	-17.979.956
Autres créances	6.586.504	7.466.166
<i>Autres</i>	6.586.504	7.466.166
VIII. Placements de trésorerie	47.803.886	47.667.041
IX. Valeurs disponibles	9.840.454	19.474.793
X. Comptes de régularisation	7.065.045	5.499.375
<b>TOTAL</b>	<b>435.980.167</b>	<b>431.761.863</b>

## Bilan 2024/2023

Passif	Exercice	Exercice précédent
<b>Capitaux propres</b>	<b>48.160.146</b>	<b>40.433.390</b>
I. Apport	28.402.526	28.402.526
Disponible	18.486.785	18.486.785
Indisponible	9.915.741	9.915.741
III. Réserves	16.158.698	7.710.024
Réserves statutairement indisponibles	0	0
Réserves disponibles	16.158.698	7.710.024
IV. Résultat reporté	0	0
V. Subsidés en capital	3.598.922	4.320.840
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>1.547.102</b>	<b>1.345.573</b>
<b>Dettes</b>	<b>386.272.919</b>	<b>389.982.900</b>
VIII. Dettes à plus d'un an	183.244.508	186.330.673
Dettes financières	73.926.885	82.943.906
Autres dettes	109.317.623	103.386.767
IX. Dettes à un an au plus	200.138.375	200.410.283
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	30.003.478	35.652.594
Dettes financières	10.000.000	20.000.000
Dettes commerciales	115.502.211	99.854.399
Fournisseurs	56.343.418	49.852.424
Montants de rattrapage	38.037.331	32.758.288
Médecins, dentistes et kinés	21.121.462	17.243.687
Acomptes reçus	1.340.601	1.366.745
Dettes fiscales, salariales et sociales	42.592.083	42.664.869
Impôts	5.801.374	5.670.595
Rémunérations et charges sociales	36.790.709	36.994.274
Autres dettes	700.002	871.676
X. Comptes de régularisation	2.890.036	3.241.944
<b>TOTAL</b>	<b>435.980.167</b>	<b>431.761.863</b>

## Comptes de résultats 2024/2023

Charges	Exercice	Exercice précédent
Achats et variation de stocks	171.834.967	163.506.779
Services et biens divers	141.874.776	131.616.146
Frais de personnel	243.337.463	241.374.229
Amortissements sur immobilisations	18.222.858	17.967.989
Réductions de valeur sur créances à un an au plus	2.572.821	-2.678.504
Provisions pour risques et charges	201.528	282.337
Autres charges d'exploitation	2.859.799	2.254.730
Charges d'exploitation non récurrentes	3.495.520	3.101.526
Charges financières	4.628.634	1.184.335
Dotation à la réserve légale	0	0
Dotation aux réserves disponibles	8.448.674	0
Bénéfice à reporter	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>597.477.040</b>	<b>558.609.567</b>
PRODUITS	Exercice	Exercice précédent
Chiffre d'affaires	556.722.533	518.195.938
Autres produits d'exploitation	27.050.235	28.259.551
Produits d'exploitation non récurrents	9.863.162	5.276.649
Produits financiers	3.841.110	1.018.093
Perte à reporter	0	0
Prélèvement sur les réserves disponibles	0	5.859.336
<b>TOTAL</b>	<b>597.477.040</b>	<b>558.609.567</b>

## Comptes de résultats 2024/2023

	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>593.635.929</b>	<b>551.732.138</b>
Chiffre d'affaires	556.722.532	518.195.937
<i>Budget des moyens financiers</i>	189.521.816	184.013.043
<i>Rattrapages estimés à restituer (-) à recevoir (+)</i>	-7.344.720	-7.707.928
<i>Suppléments de chambre</i>	2.109.977	2.199.047
<i>Forfaits conventions INAMI et hospitalisation de jour</i>	27.075.213	24.261.056
<i>Produits accessoires</i>	54.161	42.639
<i>Produits pharmaceutiques et assimilés</i>	137.642.179	126.072.261
<i>Financement de l'entité fédérée -prix hébergement</i>	5.912.063	4.497.948
<i>Clusters</i>	13.298.013	12.795.115
<i>Honoraires</i>	188.453.830	172.022.756
Production immobilisée	0	0
<i>Aménagements locaux</i>	0	0
Autres produits d'exploitation	27.050.235	28.259.551
<i>Autres</i>	27.050.235	28.259.551
Produits d'exploitation non récurrents	9.863.162	5.276.650
<b>Coût des produits d'exploitation</b>	<b>584.399.731</b>	<b>557.425.231</b>
Approvisionnements et fournitures	171.834.966	163.506.779
<i>Achats</i>	172.529.179	164.227.089
<i>Variation des stocks :</i>		
<i>augmentation (-), réduction +</i>	-694.213	-720.310
Services et fournitures extérieurs	141.874.776	131.616.146
Rémunérations et charges sociales	243.337.463	241.374.229
Amortissements sur immobilisations	18.222.858	17.967.989
Réductions de valeur sur actifs circulants	2.572.821	-2.678.505
Provisions pour risques et charges	201.528	282.337
Autres charges d'exploitation	2.859.799	2.254.730
Charges d'exploitation non récurrentes	3.495.520	3.101.526
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>9.236.198</b>	<b>-5.693.093</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>3.841.110</b>	<b>1.018.092</b>
Produits des actifs circulants	2.884.640	42.464
Autres produits financiers	956.470	975.628
<b>Charges financières</b>	<b>4.628.634</b>	<b>1.184.335</b>
Charges des emprunts d'investissement	3.120.117	2.571.722
Autres charges financières	1.508.517	-1.387.387
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>8.448.674</b>	<b>-5.859.336</b>

## Affectations et prélèvements

	Exercice	Exercice précédent
<b>A. résultat à affecter</b>	<b>8.448.674</b>	<b>-5.859.336</b>
Bénéfice (perte) de l'exercice à affecter	8.448.674	-5.859.336
Bénéfice (perte) reporté(e) de l'exercice précédent	0	0
<b>B. Prélèvements sur les capitaux propres</b>	<b>0</b>	<b>5.859.336</b>
1. Sur les réserves	0	5.859.336
<b>C. Affectations aux capitaux propres</b>	<b>8.448.674</b>	<b>0</b>
1. A la réserve légale	0	0
2. Aux autres réserves	8.448.674	0
<b>D. Résultat à reporter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Bénéfice à reporter	0	0

	Frais d'établissement	Immobilisations incorporelles	Terrains, constructions, grosses réparations et agencements	Matériel et équipements médicaux
	Rubrique 20	Rubrique 21	Rubrique 22	Rubrique 23
<b>A. Acquisitions</b>				
Au 01/01/2024	2.206.585	18.883.100	368.788.910	200.568.988
Achats de l'exercice (+)		114.922	3.660.827	8.168.962
Transferts de rubriques (+,-)			7.740.172	-132.353
Ventes et déclassements (-)			-140.762	
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)				
Au 31/12/2024	2.206.585	18.998.022	380.049.147	208.605.597
<b>B. Plus-values</b>				
Au 01/01/2024			7.304.643	
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2024			7.304.643	
<b>C. Amortissements</b>				
Au 01/01/2024	-2.206.585	-18.159.925	-265.469.561	-173.757.942
Mutations de l'exercice actées		-450.357	-5.747.407	-8.772.403
Mutations de l'exercice reprises			43.636	
Au 31/12/2024	-2.206.585	-18.610.282	-271.173.332	-182.530.345
<b>D. Valeur nette au 31/12/2024</b>				
	0	387.740	116.180.458	26.075.252
	142.643.451			

	Équipements non médicaux, mobilier, matériels roulants, matériels et mobiliers informatiques <i>Rubrique 24</i>	Autres immobilisations en cours <i>Rubrique 26</i>	Immobilisations en cours & Avances et acomptes versés <i>Rubrique 27</i>	Immobilisations financières <i>Rubrique 28</i>
<b>A. Acquisitions</b>				
Au 01/01/2024	92.669.091	179.976	9.171.542	1.621.224
Achats de l'exercice (+)	2.551.626		10.582	10.000
Transferts de rubriques (+,-)	132.353		-7.740.172	
Ventes et déclassements (-)				
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)				
Au 31/12/2024	95.353.070	179.976	1.441.952	1.631.224
<b>B. Plus-values</b>				
Au 01/01/2024				
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2024				
<b>C. Amortissements</b>				
Au 01/01/2024	-79.957.542	-51.358	0	0
Mutations de l'exercice actées	-3.222.874	-29.814		
Mutations de l'exercice reprises				
Annulés à la suite de cessions/ désaff.				
Au 31/12/2024	-83.180.416	-81.172	0	0
<b>D. Valeur nette au 31/12/2024</b>	<b>12.172.654</b>	<b>98.804</b>	<b>1.441.952</b>	<b>1.631.224</b>
	<b>15.344.634</b>			

## Annexe aux bilans

### Actif

	Exercice	Exercice précédent
<b>VII. Créances à un an au plus</b>	<b>202.280.732</b>	<b>187.011.842</b>
A. Créances pour prestations	195.694.228	179.545.676
1. Patients	23.913.315	23.191.162
2. Organismes assureurs	102.143.715	98.083.010
3. Autres	90.189.975	76.251.460
4. Réductions de valeur actées sur créances	-20.552.777	-17.979.956
B. Autres créances	6.586.504	7.466.166
2. Autres	6.586.504	7.466.166
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	<b>9.840.454</b>	<b>19.474.793</b>
Il s'agit des comptes courants bancaires, caisses et virements internes	9.840.454	19.474.793

## Annexe aux bilans

### Détail des montants à recouvrer et à restituer (M.S.P)

	à recouvrer	à restituer
2016 à recouvrer auprès du M.S.P	3.165.937	
2017 à recouvrer auprès du M.S.P	1.170.446	
2018 à recouvrer auprès du M.S.P	1.057.926	
2019 à recouvrer auprès du M.S.P	314.123	
2020 à recouvrer auprès du M.S.P	1.393.351	
2021 à recouvrer auprès du M.S.P	4.105.210	
2022 à recouvrer auprès du M.S.P	1.174.405	
2023 à recouvrer auprès du M.S.P	537.542	
2024 à recouvrer auprès du M.S.P	2.314.020	
2016 à restituer au M.S.P.		0
2017 à restituer au M.S.P.		0
2018 à restituer au M.S.P.		995.321
2019 à restituer au M.S.P.		1.142.079
2020 à restituer au M.S.P.		2.049.498
2021 à restituer au M.S.P.		8.090.051
2022 à restituer au M.S.P.		8.118.617
2023 à restituer au M.S.P.		8.738.876
2024 à restituer au M.S.P.		8.902.889
<b>TOTAL</b>	<b>15.232.960</b>	<b>38.037.331</b>

Les montants à recouvrer sont logés dans les "Créances à un an plus" de l'actif.  
Les montants à restituer sont logés dans les "Dettes à un an au plus" du passif.

## Annexe aux bilans

## Passif

	Exercice	Exercice précédent
<b>V. Subsidés en capital</b>	<b>3.598.922</b>	<b>4.320.840</b>
Subsidés sur immeubles	2.482.403	2.734.426
Subsidés sur aménagements	1.116.519	1.586.414
<b>VII. Provisions risques et charges</b>	<b>1.547.101</b>	<b>1.345.573</b>
Provisions fonds social personnel-dépenses santé	1.081.325	689.791
Provisions pour litiges en cours	465.776	655.782
<b>IX. Dettes à un an au plus</b>	<b>200.138.373</b>	<b>200.410.284</b>
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année Échéance au 31/12/n+1	30.003.478	35.652.594
B. Dettes financières	10.000.000	20.000.000
C. Dettes courantes <i>Il s'agit des dettes fournisseurs, médecins, dentistes, kinés ainsi que les montants rattrapage</i>	115.502.210	99.854.399
D. Acomptes reçus	1.340.601	1.366.745
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	42.592.082	42.664.870
1. Impôts <i>Il s'agit essentiellement du précompte professionnel</i>	5.801.374	5.670.595
2. Rémunérations et charges sociales <i>Le détail de ce poste est le suivant :</i>	36.790.708	36.994.275
<i>O.N.S.S.</i>	9.094.563	9.687.236
<i>Rémunérations à payer et divers</i>	366.636	270.852
<i>Provisions pour pécules de vacances</i>	27.328.969	27.035.647
<i>Autres</i>	540	540
F. Autres dettes	700.002	871.676
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>2.890.036</b>	<b>3.241.944</b>

## Annexe aux comptes de résultats

	Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des autres produits d'exploitation</b>	<b>27.050.236</b>	<b>28.259.551</b>
Subsidiation personnel A.C.S.	90.534	90.955
Mess et récupération de frais	21.430.597	23.353.752
Loyers, parking et divers	5.529.105	4.814.844
<b>Détail des services et fournitures extérieurs</b>	<b>141.874.776</b>	<b>131.616.145</b>
Location matériel	6.572.184	6.902.141
Prestations médicales	5.650.369	5.459.182
Divers hospitalisés	24.832	29.174
Déchets	531.426	526.230
Informatique	2.208.519	2.341.371
Blanchisserie	1.452.321	1.511.172
Transports	1.070.052	1.021.903
Assurances	1.101.770	941.660
Entretien et réparations	11.010.942	9.889.222
Frais administration	2.724.591	3.391.693
Honoraires non médicaux	3.797.222	3.283.500
Jetons de présence et émoluments	91.425	105.185
Honoraires médecins dentistes et kinés	104.369.846	95.096.719
Divers	1.269.277	1.116.993

## Annexe aux comptes de résultats

	Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des suppléments de chambre</b>	<b>2.609.897</b>	<b>2.676.722</b>
Chambre à 1 lit	2.109.977	2.199.047
Confort de chambre	499.920	477.675
<b>Détail des forfaits Convention I.N.A.M.I.</b>	<b>26.575.293</b>	<b>23.783.381</b>
Mini séjours	24.784	21.892
Maxi séjours	1.722.024	1.774.656
Dialyse rénale	6.746.799	6.361.277
Salle de plâtre	213.269	189.091
Oxygénothérapie	5.713.727	5.243.825
Revalidation fonctionnelle	167.831	204.056
Rééducation C.I.M.C.	196.156	178.027
Convention neuromusculaire	2.107.914	1.525.933
Convention mucovicirose	1.006.895	646.520
Convention grande prématurité	144.408	164.774
Convention diabète	4.912.131	4.368.170
Convention insulinothérapie	1.074.500	918.436
Monitoring enfants à domicile	103.909	62.372
Convention hémophilie	16.275	13.578
Forfait Hôpital de jour 1 à 7	1.987.705	1.886.254
Forfait douleur chronique	240.267	200.395
Forfait HAD	196.699	24.125
<b>Détail des produits pharmaceutiques</b>	<b>137.642.179</b>	<b>126.072.262</b>
Spécialités	109.968.709	101.507.655
Forfaits médicaments	139.954	135.285
Gaz médicaux	190.889	127.119
Prothèses	25.494.586	22.472.980
Sang, plasma et dérivés	1.327.829	1.328.675
Lait maternel, plâtres, bandes plâtrées et produits radio-isotopes	520.212	500.548

## Annexe aux comptes de résultats

	Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des rémunérations et charges sociales</b>	<b>243.337.463</b>	<b>241.374.229</b>
Rémunérations brutes	177.315.698	175.107.562
Cotisations patronales	52.276.308	51.773.628
Primes patronales pour assurances extra-légales	10.295.696	9.116.336
Autres frais de personnel	2.994.452	2.914.944
Rentes accidents de travail et maladies professionnelles	161.986	177.714
Provisions pécule de vacances	293.323	2.284.045
<b>Détail des provisions pour risques et charges</b>	<b>-201.528</b>	<b>-282.337</b>
Dotations provisions	-716.565	-358.170
- <i>Autres</i> :	-716.565	-358.170
Utilisations et reprises provisions	515.037	75.833
- <i>Autres</i> :	515.037	75.833

## Annexe aux comptes de résultats

Résultat exceptionnel ou "non-récurrent"	Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des Produits exceptionnels ou "non-récurrents"</b>	<b>9.863.163</b>	<b>5.276.650</b>
Reprises d'amortissements	0	0
Reprises de réductions de valeur	0	0
Plus-values sur réalisations d'actifs	0	0
Autres produits exceptionnels	769.636	113.662
Plus-values sur participations	0	0
Produits afférents aux exercices antérieurs	9.093.527	5.162.988
<b>Détail des Charges exceptionnelles ou "non-récurrentes"</b>	<b>3.495.520</b>	<b>3.101.526</b>
Amortissements exceptionnels	0	0
Provisions pour charges exceptionnelles	0	0
Moins-values sur réalisations d'actifs	7.722	0
Autres charges exceptionnelles	25.715	108.239
Charges afférentes aux exercices antérieurs	3.462.083	2.993.287



2

# Bilan social

CS1				1	EUR	
NAT.	Date de la réception par la BNB	N°	Page	U	D	CS1/1.

**BILAN SOCIAL établi selon le MODELE COMPLET**  
**MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS**

Dénomination : Association intercommunale Centre Hospitalier Régional de la Citadelle  
 .....  
 Forme juridique : Société Civile ayant emprunté la forme d'une Société Coopérative à Responsabilité Limitée .....  
 Adresse : Boulevard du 12<sup>ème</sup> de Ligne.....N° : 1 ..... Bte : .....  
 Code postal : 4000 .....Commune : LIEGE.....  
 Numéro d'entreprise<sup>1</sup> : 0237 086 311 .....  
 Description de l'activité principale de l'entreprise : Soins de santé – Hôpital Public.....  
 .....

---

**Bilan social relatif à l'exercice comptable qui couvre la période du 01 / 01 / 2024 au 31 / 12 / 2024**

---

Responsable de l'entreprise à contacter  
 Nom : Madame Sylvianne PORTUGAELS – Directeur général .....  
 Téléphone : 04/321.66.75 ..... Téléfax : 04/321.88.88 .....  
 Adresse e-mail : [sylvianne.portugaels@citadelle.be](mailto:sylvianne.portugaels@citadelle.be)

Signature pour l'entreprise : .....

---

<sup>1</sup> Ou numéro d'inscription auprès de la Centrale des Bilans. Ce numéro doit être repris dans le coin supérieur gauche de chaque page dans la case réservée à cet effet.

N°		CS1/2.
----	--	--------

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise : .....

**ETAT DES PERSONNES OCCUPEES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein .....	1001	2.146,36	657,19	1.489,17
Temps partiel .....	1002	1.542,94	189,69	1.353,25
Total en équivalents temps plein (ETP) .....	1003	3.209,29	788,68	2420,61
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein .....	1011	2.927.564,48	966.379,18	1.961.185,30
Temps partiel .....	1012	1.477.242,75	187.094,92	1.290.147,83
Total .....	1013	4.404.807,23	1.153.474,10	3.251.333,13
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein .....	1021	161.729.237,15	53.386.276,77	108.342.960,38
Temps partiel .....	1022	81.608.225,77	10.335.799,23	71.272.426,54
Total .....	1023	243.337.462,92	63.722.075,99	179.615.386,93
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire .....</b>	1033			

**Au cours de l'exercice précédent**

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP .....	1003	3.264,51	792,13	2.472,38
Nombre d'heures effectivement prestées .....	1013	4.503.027,19	1.158.236,58	3.344.790,61
Frais de personnel .....	1023	241.374.229,31	62.084.560,02	179.289.669,29
Montant des avantages accordés en sus du salaire .....	1033			

N°

CS1/3.

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b> .....	105	2.124,00	1.589,00	3.180,40
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	110	1.823,00	1.500,00	2.830,18
Contrat à durée déterminée .....	111	266,00	65,00	302,87
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	112	0,00	0,00	0,00
Contrat de remplacement .....	113	35,00	24,00	47,35
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes .....	120	651,00	200,00	784,19
de niveau primaire .....	1200	61,00	13,00	70,50
de niveau secondaire .....	1201	291,00	91,00	348,22
de niveau supérieur non universitaire .....	1202	206,00	83,00	263,22
de niveau universitaire .....	1203	93,00	13,00	102,25
Femmes .....	121	1.473,00	1.389,00	2.396,21
de niveau primaire .....	1210	72,00	68,00	112,24
de niveau secondaire .....	1211	574,00	493,00	901,11
de niveau supérieur non universitaire .....	1212	685,00	727,00	1.179,44
de niveau universitaire .....	1213	142,00	101,00	203,42
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction .....	130	7,00	0,00	7,00
Employés .....	131	1.805,00	1.409,00	2.751,51
Ouvriers .....	132	312,00	180,00	421,89
Autres .....	133	0,00	0,00	0,00

**PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées .....	150	21,13	.....
Nombre d'heures effectivement prestées .....	151	40.565,35	.....
Frais pour l'entreprise .....	152	1.908.441,79	.....

N°		CS1/4.
----	--	--------

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTREES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice ...</b>	205	283,00	109,00	341,78
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	210	93,00	47,00	116,38
Contrat à durée déterminée .....	211	163,00	40,00	184,50
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	212	0,00	0,00	0,00
Contrat de remplacement .....	213	27,00	22,00	40,90

SORTIES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....</b>	305	264,00	134,00	345,98
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	310	143,00	94,00	203,42
Contrat à durée déterminée .....	311	116,00	33,00	133,96
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	312	0,00	0,00	0,00
Contrat de remplacement .....	313	5,00	7,00	8,60
<b>Par motif de fin de contrat</b>				
Pension .....	340	26,00	35,00	49,94
Chômage avec complément d'entreprise .....	341	0,00	0,00	0,00
Licenciement .....	342	14,00	4,00	17,20
Autre motif .....	343	224,00	95,00	278,84
Dont : le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants .....	350	0,00	0,00	0,00

N°

CS1/5.

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5801	473,00	5811	1.787,00
Nombre d'heures de formation suivies .....	5802	5.582,66	5812	21.091,34
Coût net pour l'entreprise .....	5803	284.441,63	5813	1.074.624,07
dont coût brut directement lié aux formations .....	58031	284.441,63	58131	1.074.624,07
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) ....	58033		58133	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5821	70,00	5831	350,00
Nombre d'heures de formation suivies .....	5822	4.320,43	5832	21.602,17
Coût net pour l'entreprise .....	5823	143.697,61	5833	718.488,06
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5841	2,00	5851	1,00
Nombre d'heures de formation suivies .....	5842	421,80	5852	399,00
Coût net pour l'entreprise .....	5843	4.514,75	5853	5.498,10



  
**Citadelle**  
Hopital

