



# Bilan chiffré 2022

  
**Citadelle**  
Hopital



1

# Bilan financier

## Bilan 2022/2021

Actif	Exercice	Exercice précédent
Frais d'établissement	0	0
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>166.313.838</b>	<b>136.107.548</b>
II. Immobilisations incorporelles	1.259.099	1.552.082
III. Immobilisations corporelles	163.433.515	132.937.242
Terrains, constructions et agencements	113.726.560	87.672.606
Matériel d'équipement médical	27.719.586	25.509.819
Matériel d'équipement non médical, mobilier, matériel roulant et matériel informatique	13.727.644	12.770.931
Autres immobilisations corporelles	113.420	135.731
Immobilisations en cours	8.146.305	6.848.155
IV. Immobilisations financières	1.621.224	1.618.224
Autres immobilisations financières	1.621.224	1.618.224
<i>Actions et Parts</i>	1.621.224	1.618.224
<b>Actifs circulants</b>	<b>263.344.341</b>	<b>253.359.940</b>
V. Créances à plus d'un an	464.240	500.936
VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	9.213.450	8.138.728
Approvisionnements et fournitures	9.213.450	8.138.728
VII. Créances à un an au plus	179.631.155	172.615.516
Créances pour prestations	172.360.011	165.787.797
<i>Patients</i>	22.579.588	22.203.304
<i>Organismes assureurs</i>	87.358.286	88.807.850
<i>Autres</i>	83.080.598	69.068.740
<i>Réduction de valeur</i>	-20.658.461	-14.292.097
Autres créances	7.271.144	6.827.719
<i>Autres</i>	7.271.144	6.827.719
VIII. Placements de trésorerie	45.324.699	48.147.738
IX. Valeurs disponibles	23.719.878	20.086.798
X. Comptes de régularisation	4.990.919	3.870.224
<b>TOTAL</b>	<b>429.658.179</b>	<b>389.467.488</b>

## Bilan 2022/2021

Passif	Exercice	Exercice précédent
<b>Capitaux propres</b>	<b>47.014.643</b>	<b>47.285.531</b>
<b>I. Apport</b>	<b>28.402.526</b>	<b>28.402.526</b>
Disponible	18.486.785	0
Indisponible	9.915.741	28.402.526
<b>II. Plus-value de réévaluation et prime d'émission</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Réserves</b>	<b>13.569.360</b>	<b>13.539.577</b>
Réserves statutairement indisponibles	0	2.610.986
Réserves disponibles	13.569.360	10.928.591
<b>IV. Résultat reporté</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Subsidés en capital</b>	<b>5.042.757</b>	<b>5.343.428</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>1.063.236</b>	<b>968.276</b>
<b>Dettes</b>	<b>381.580.300</b>	<b>341.213.681</b>
<b>VIII. Dettes à plus d'un an</b>	<b>191.831.800</b>	<b>191.089.920</b>
Dettes financières	89.489.481	81.021.958
Autres dettes	102.342.319	110.067.962
<b>IX. Dettes à un an au plus</b>	<b>186.775.397</b>	<b>147.072.825</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	40.135.936	37.091.674
Dettes financières	0	0
Dettes commerciales	92.892.165	74.702.117
Fournisseurs	53.486.127	43.798.243
Montants de rattrapage	22.016.984	17.089.221
Médecins, dentistes et kinés	17.389.054	13.814.653
Acomptes reçus	1.348.735	1.500.354
Dettes fiscales, salariales et sociales	51.555.041	32.193.822
Impôts	6.752.852	5.400.560
Rémunérations et charges sociales	44.802.189	26.793.262
Autres dettes	843.520	1.584.858
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>2.973.103</b>	<b>3.050.936</b>
<b>TOTAL</b>	<b>429.658.179</b>	<b>389.467.488</b>

## Comptes de résultats 2022/2021

Charges	Exercice	Exercice précédent
Achats et variation de stocks	144.634.612	122.672.619
Services et biens divers	120.759.055	115.609.237
Frais de personnel	226.288.479	202.853.743
Amortissements sur immobilisations	17.831.158	20.200.498
Réductions de valeur sur créances à un an au plus	6.366.363	-62.931
Provisions pour risques et charges	94.960	-105.817
Autres charges d'exploitation	4.393.431	2.944.997
Charges d'exploitation non récurrentes	1.269.259	1.500.412
Charges financières	5.759.119	1.385.403
Dotation à la réserve légale	0	0
Dotation aux réserves disponibles	29.783	0
Bénéfice à reporter	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>527.426.219</b>	<b>466.998.161</b>
PRODUITS	Exercice	Exercice précédent
Chiffre d'affaires	477.196.470	429.701.429
Autres produits d'exploitation	24.034.366	30.620.243
Produits d'exploitation non récurrents	24.900.015	1.216.838
Produits financiers	1.295.368	1.642.057
Perte à reporter	0	0
Prélèvement sur les réserves disponibles	0	3.817.594
<b>TOTAL</b>	<b>527.426.219</b>	<b>466.998.161</b>



## Comptes de résultats 2022/2021

	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>526.130.850</b>	<b>461.538.510</b>
Chiffre d'affaires	477.196.469	429.701.429
<i>Budget des moyens financiers</i>	171.797.358	141.643.294
<i>Rattrapages estimés à restituer (-) à recevoir (+)</i>	2.654.484	13.030.540
<i>Suppléments de chambre</i>	1.590.620	1.066.510
<i>Forfaits conventions INAMI et hospitalisation de jour</i>	21.846.983	20.279.720
<i>Produits accessoires</i>	60.204	77.720
<i>Produits pharmaceutiques et assimilés</i>	110.348.400	87.586.771
<i>Financement de l'entité fédérée -prix hébergement</i>	3.872.501	3.034.608
<i>Clusters</i>	11.068.226	8.843.246
<i>Honoraires</i>	153.957.693	154.139.020
Production immobilisée	0	0
<i>Aménagements locaux</i>	0	0
Autres produits d'exploitation	24.034.366	30.620.243
<i>Autres</i>	24.034.366	30.620.243
Produits d'exploitation non récurrents	24.900.015	1.216.838
<b>Coût des produits d'exploitation</b>	<b>521.637.317</b>	<b>465.612.758</b>
Approvisionnements et fournitures	144.634.613	122.672.619
<i>Achats</i>	145.709.335	121.268.479
<i>Variation des stocks :</i>		
<i>augmentation (-), réduction +</i>	-1.074.722	1.404.140
Services et fournitures extérieurs	120.759.054	115.609.237
Rémunérations et charges sociales	226.288.479	202.853.743
Amortissements sur immobilisations	17.831.158	20.200.498
Réductions de valeur sur actifs circulants	6.366.363	-62.931
Provisions pour risques et charges	94.960	-105.817
Autres charges d'exploitation	4.393.431	2.944.997
<i>Charges d'exploitation non récurrentes</i>	1.269.259	1.500.412
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4.493.533</b>	<b>-4.074.248</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>1.295.369</b>	<b>1.642.057</b>
Produits des actifs circulants	19.810	6.327
Autres produits financiers	1.275.559	1.635.730
<b>Charges financières</b>	<b>5.759.119</b>	<b>1.385.403</b>
Charges des emprunts d'investissement	1.262.607	521.146
Autres charges financières	4.496.512	864.257
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>29.783</b>	<b>-3.817.594</b>

## Affectations et prélèvements

	Exercice	Exercice précédent
<b>A. résultat à affecter</b>	<b>29.783</b>	<b>-8.527.798</b>
Bénéfice (perte) de l'exercice à affecter	29.783	-3.817.594
Bénéfice (perte) reporté(e) de l'exercice précédent	0	-4.710.204
<b>B. Prélèvements sur les capitaux propres</b>	<b>0</b>	<b>8.527.798</b>
1. Sur les réserves	0	8.527.798
<b>C. Affectations aux capitaux propres</b>	<b>29.783</b>	<b>0</b>
1. A la réserve légale	0	0
2. Aux autres réserves	29.783	0
<b>D. Résultat à reporter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Perte à reporter	0	0

	Frais d'établissement	Immobilisations incorporelles	Terrains, constructions, grosses réparations et agencements	Matériel et équipements médicaux
	Rubrique 20	Rubrique 21	Rubrique 22	Rubrique 23
<b>A. Acquisitions</b>				
Au 01/01/2022	2.206.585	18.155.339	355.919.389	183.042.919
Achats de l'exercice (+)		602.974	5.071.159	10.416.064
Transferts de rubriques (+,-)			5.118.137	
Ventes et déclassements (-)				-238.627
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)				
Au 31/12/2022	2.206.585	18.758.313	366.108.685	193.220.356
<b>B. Plus-values</b>				
Au 01/01/2022			7.304.643	
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2022			7.304.643	
<b>C. Amortissements</b>				
Au 01/01/2022	-2.206.585	-16.603.257	-275.551.426	-157.533.100
Mutations de l'exercice actées		-895.957	-5.744.241	-8.206.297
Mutations de l'exercice reprises			21.608.899	238.627
Au 31/12/2022	-2.206.585	-17.499.214	-259.686.768	-165.500.770
<b>D. Valeur nette au 31/12/2022</b>				
	0	1.259.099	113.726.560	27.719.586
	<b>142.705.246</b>			



	Équipements non médicaux, mobilier, matériels roulants, matériels et mobiliers informatiques <i>Rubrique 24</i>	Autres immobilisations en cours <i>Rubrique 26</i>	Immobilisations en cours & Avances et acomptes versés <i>Rubrique 27</i>	Immobilisations financières <i>Rubrique 28</i>
<b>A. Acquisitions</b>				
Au 01/01/2022	86.524.952	142.466	6.848.155	1.618.224
Achats de l'exercice (+)	3.924.810		6.416.287	3.000
Transferts de rubriques (+,-)			-5.118.137	
Ventes et déclassements (-)	-9.576			
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)				
Au 31/12/2022	90.440.186	142.466	8.146.305	1.621.224
<b>B. Plus-values</b>				
Au 01/01/2022				
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2022				
<b>C. Amortissements</b>				
Au 01/01/2022	-73.754.022	-6.734	0	0
Mutations de l'exercice actées	-2.962.351	-22.312		
Mutations de l'exercice reprises				
Annulés à la suite de cessions/ désaff.	3.830			
Au 31/12/2022	-76.712.543	-29.046	0	0
<b>D. Valeur nette au 31/12/2022</b>	<b>13.727.643</b>	<b>113.420</b>	<b>8.146.305</b>	<b>1.621.224</b>
	<b>23.608.592</b>			

## Annexe aux bilans

### Actif

	Exercice	Exercice précédent
<b>VII. Créances à un an au plus</b>	<b>179.631.155</b>	<b>172.615.516</b>
A. Créances pour prestations	172.360.011	165.787.797
1. Patients	22.579.588	22.203.304
2. Organismes assureurs	87.358.286	88.807.850
3. Autres	83.080.598	69.068.740
4. Réductions de valeur actées sur créances	-20.658.461	-14.292.097
B. Autres créances	7.271.144	6.827.719
2. Autres	7.271.144	6.827.719
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	<b>23.719.878</b>	<b>20.086.798</b>
Il s'agit des comptes courants bancaires, caisses et virements internes	23.719.878	20.086.798

## Annexe aux bilans

### Détail des montants à recouvrer et à restituer (M.S.P)

	à recouvrer	à restituer
2015 à recouvrer auprès du M.S.P	2.459.606	
2016 à recouvrer auprès du M.S.P	3.373.699	
2017 à recouvrer auprès du M.S.P	2.123.029	
2018 à recouvrer auprès du M.S.P	1.330.295	
2019 à recouvrer auprès du M.S.P	589.537	
2020 à recouvrer auprès du M.S.P	1.672.781	
2021 à recouvrer auprès du M.S.P	3.304.857	
2022 à recouvrer auprès du M.S.P	2.574.656	
2016 à restituer au M.S.P.		713.521
2017 à restituer au M.S.P.		720.617
2018 à restituer au M.S.P.		995.321
2019 à restituer au M.S.P.		1.315.532
2020 à restituer au M.S.P.		2.049.498
2021 à restituer au M.S.P.		8.443.852
2022 à restituer au M.S.P.		7.778.642
<b>TOTAL</b>	<b>17.428.460</b>	<b>22.016.983</b>

*Les montants à recouvrer sont logés dans les "Créances à un an plus" de l'actif.*

*Les montants à restituer sont logés dans les "Dettes à un an au plus" du passif.*

## Annexe aux bilans

## Passif

	Exercice	Exercice précédent
<b>V. Subsidés en capital</b>	<b>5.042.757</b>	<b>5.343.428</b>
Subsidés sur immeubles	2.986.448	3.238.470
Subsidés sur aménagements	2.056.309	2.104.958
<b>VII. Provisions risques et charges</b>	<b>1.063.236</b>	<b>968.276</b>
Provisions fonds social personnel-dépenses santé	701.200	701.258
Provisions pour litiges en cours	362.036	267.018
<b>IX. Dettes à un an au plus</b>	<b>186.775.397</b>	<b>147.072.825</b>
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année Échéance au 31/12/n+1	40.135.936	37.091.674
B. Dettes financières	0	0
C. Dettes courantes <i>Il s'agit des dettes fournisseurs, médecins, dentistes, kinés ainsi que les montants rattrapage</i>	92.892.165	74.702.117
D. Acomptes reçus	1.348.735	1.500.354
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	51.555.041	32.193.822
1. Impôts <i>Il s'agit essentiellement du précompte professionnel</i>	6.752.852	5.400.560
2. Rémunérations et charges sociales <i>Le détail de ce poste est le suivant :</i>	44.802.189	26.793.262
<i>O.N.S.S.</i>	19.281.094	4.172.179
<i>Rémunérations à payer et divers</i>	768.953	180.293
<i>Provisions pour pécules de vacances</i>	24.751.602	22.432.741
<i>Autres</i>	540	8.049
F. Autres dettes	843.520	1.584.858
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>2.973.103</b>	<b>3.050.936</b>

## Annexe aux comptes de résultats

	Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des autres produits d'exploitation</b>	<b>24.034.367</b>	<b>30.620.242</b>
Subsidiation personnel A.C.S.	84.812	667.996
Récupération fonds pension	0	4.527.999
Mess et récupération de frais	18.190.064	19.027.305
Loyers, parking et divers	5.759.491	6.396.942
<b>Détail des services et fournitures extérieurs</b>	<b>120.759.055</b>	<b>115.609.237</b>
Location matériel	6.802.109	6.861.772
Prestations médicales	5.408.628	5.550.864
Divers hospitalisés	181.403	552.130
Déchets	602.897	515.264
Informatique	3.182.708	3.325.876
Blanchisserie	1.342.216	1.291.419
Transports	1.212.369	1.083.080
Assurances	824.181	544.609
Entretien et réparations	9.397.873	9.688.756
Frais administration	3.990.445	3.441.377
Honoraires non médicaux	2.369.492	2.501.844
Jetons de présence et émoluments	93.116	86.596
Honoraires médecins dentistes et kinés	83.511.238	78.454.221
Divers	1.840.380	1.711.429

## Annexe aux comptes de résultats

	Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des suppléments de chambre</b>	<b>1.590.620</b>	<b>1.066.510</b>
Chambre à 1 lit	1.590.620	1.066.510
<b>Détail des forfaits Convention I.N.A.M.I.</b>	<b>21.846.983</b>	<b>20.279.720</b>
Mini séjours	19.560	27.917
Maxi séjours	1.602.091	1.359.184
Dialyse rénale	5.752.696	5.744.314
Salle de plâtre	159.437	134.446
Oxygénothérapie	5.104.015	4.709.013
Revalidation fonctionnelle	149.406	124.606
Rééducation C.I.M.C.	156.974	142.586
Convention neuromusculaire	1.587.264	1.401.577
Convention mucovicirose	752.020	598.571
Convention grande prématurité	180.486	160.858
Convention diabète	3.834.907	3.600.722
Convention insulinothérapie	665.329	512.000
Monitoring enfants à domicile	77.096	71.020
Convention hémophilie	7.027	14.054
Forfait Hôpital de jour 1 à 7	1.638.706	1.462.130
Forfait douleur chronique	159.969	216.722
<b>Détail des produits pharmaceutiques</b>	<b>110.348.400</b>	<b>87.586.771</b>
Spécialités	87.377.358	65.538.400
Forfaits médicaments	133.292	122.699
Gaz médicaux	51.353	145.803
Prothèses	20.972.189	19.989.364
Sang, plasma et dérivés	1.315.993	1.310.522
Lait maternel, plâtres, bandes plâtrées et produits radio-isotopes	498.215	479.983



## Annexe aux comptes de résultats

	Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des rémunérations et charges sociales</b>	<b>226.288.479</b>	<b>202.853.743</b>
Rémunérations brutes	163.851.456	144.748.787
Cotisations patronales	48.617.638	47.381.714
Primes patronales pour assurances extra-légales	8.649.411	7.107.460
Autres frais de personnel	2.672.052	3.348.722
Rentes accidents de travail et maladies professionnelles	179.061	172.751
Provisions pécule de vacances	2.318.861	94.309
<b>Détail des provisions pour risques et charges</b>	<b>-94.960</b>	<b>105.817</b>
Dotations provisions	-218.355	-106.543
- <i>Autres</i> :	-218.355	-106.543
Utilisations et reprises provisions	123.395	212.360
- <i>Autres</i> :	123.395	212.360

## Annexe aux comptes de résultats

Résultat exceptionnel ou "non-récurrent"	Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des Produits exceptionnels ou "non-récurrents"</b>	<b>24.900.015</b>	<b>1.216.838</b>
Reprises d'amortissements	21.608.899	0
Reprises de réductions de valeur	0	0
Plus-values sur réalisations d'actifs	66.454	800
Autres produits exceptionnels	64.589	19.469
Plus-values sur participations	0	0
Produits afférents aux exercices antérieurs	3.160.073	1.196.569
<b>Détail des Charges exceptionnelles ou "non-récurrentes"</b>	<b>1.269.259</b>	<b>1.500.412</b>
Amortissements exceptionnels	0	0
Provisions pour charges exceptionnelles	0	0
Moins-values sur réalisations d'actifs	0	0
Autres charges exceptionnelles	423.872	1.079.090
Charges afférentes aux exercices antérieurs	845.387	421.322



2

# Bilan social

CS1				1	EUR	
NAT.	Date de la réception par la BNB	N°	Page	U	D	CS1/1.

**BILAN SOCIAL établi selon le MODELE COMPLET**  
**MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS**

Dénomination : Association intercommunale Centre Hospitalier Régional de la Citadelle

Forme juridique : Société Civile ayant emprunté la forme d'une Société Coopérative à Responsabilité Limitée

Adresse : Boulevard du 12<sup>ème</sup> de Ligne.....N° : 1 ..... Bte : .....

Code postal : 4000 .....Commune : LIEGE.....

Numéro d'entreprise<sup>1</sup> : 0237086311 .....

Description de l'activité principale de l'entreprise : Soins de santé – Hôpital Public.....

---

**Bilan social relatif à l'exercice comptable qui couvre la période du 01 / 01 / 2022 au 31 / 12 / 2022**

---

Responsable de l'entreprise à contacter

Nom : Madame Sylvianne PORTUGAELS – Directeur général .....

Téléphone : 04/321.66.75 ..... Téléfax : 04/321.88.88 .....

Adresse e-mail : [sylvianne.portugaels@citadelle.be](mailto:sylvianne.portugaels@citadelle.be)

Signature pour l'entreprise : .....

<sup>1</sup> Ou numéro d'inscription auprès de la Centrale des Bilans. Ce numéro doit être repris dans le coin supérieur gauche de chaque page dans la case réservée à cet effet.

N°		CS1/2.
----	--	--------

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise : .....

**ETAT DES PERSONNES OCCUPEES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein .....	1001	2.289,92	684,18	1.605,74
Temps partiel .....	1002	1.443,23	152,33	1.290,90
Total en équivalents temps plein (ETP) .....	1003	3.284,84	789,65	2.495,19
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein .....	1011	3.156.173,94	1.025.067,67	2.131.106,27
Temps partiel .....	1012	1.367.584,11	147.186,50	1.220.397,61
Total .....	1013	4.523.758,05	1.172.254,17	3.351.503,88
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein .....	1021	157.878.868,12	51.276.173,80	106.602.694,32
Temps partiel .....	1022	68.409.610,95	7.362.597,39	61.047.013,56
Total .....	1023	226.288.479,08	58.638.771,19	167.649.707,89
Montant des avantages accordés en sus du salaire .....	1033	0,00	0,00	0,00

**Au cours de l'exercice précédent**

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP .....	1003	3.204,41	779,75	2.424,66
Nombre d'heures effectivement prestées .....	1013	4.767.910,62	1.234.947,44	3.532.963,18
Frais de personnel .....	1023	202.853.742,78	52.541.612,10	150.312.130,68
Montant des avantages accordés en sus du salaire .....	1033	0,00	0,00	0,00

N°

CS1/3.

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b> .....	105	2.260,00	1.486,00	3.245,40
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	110	1.925,00	1.396,00	2.855,47
Contrat à durée déterminée .....	111	308,00	71,00	350,40
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	112	0,00	0,00	0,00
Contrat de remplacement .....	113	27,00	19,00	39,53
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes .....	120	671,00	172,00	781,58
de niveau primaire .....	1200	57,00	16,00	67,95
de niveau secondaire .....	1201	288,00	73,00	335,53
de niveau supérieur non universitaire .....	1202	226,00	68,00	270,65
de niveau universitaire .....	1203	100,00	15,00	107,45
Femmes .....	121	1.589,00	1.314,00	2.463,82
de niveau primaire .....	1210	82,00	82,00	128,79
de niveau secondaire .....	1211	588,00	477,00	910,19
de niveau supérieur non universitaire .....	1212	762,00	676,00	1.218,41
de niveau universitaire .....	1213	157,00	79,00	206,43
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction .....	130	7,00	0,00	7,00
Employés .....	134	1.927,00	1.314,00	2.807,38
Ouvriers .....	132	326,00	172,00	431,02
Autres .....	133	0,00	0,00	0,00

**PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées .....	150	22,06	.....
Nombre d'heures effectivement prestées .....	151	40.678,24	.....
Frais pour l'entreprise .....	152	1.436.375€	.....



N°		CS1/4.
----	--	--------

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

<b>ENTREES</b>			
Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice ...</b>			
205	324,00	121,00	392,15
<b>Par type de contrat de travail</b>			
Contrat à durée indéterminée .....	210 101,00	35,00	121,40
Contrat à durée déterminée .....	211 201,00	62,00	233,20
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	212 0,00	0,00	0,00
Contrat de remplacement .....	213 22,00	24,00	37,55

<b>SORTIES</b>			
Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....</b>			
305	278,00	145,00	368,59
<b>Par type de contrat de travail</b>			
Contrat à durée indéterminée .....	310 130,00	88,00	188,67
Contrat à durée déterminée .....	311 134,00	46,00	160,07
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	312 0,00	0,00	0,00
Contrat de remplacement .....	313 14,00	11,00	19,85
<b>Par motif de fin de contrat</b>			
Pension .....	340 30,00	39,00	54,94
Chômage avec complément d'entreprise .....	341 0,00	0,00	0,00
Licenciement .....	342 6,00	3,00	8,10
Autre motif .....	343 242,00	103,00	305,55
Dont : le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants .....			
350	0,00	0,00	0,00

N°

CS1/5.

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5801	315	5811	1.179
Nombre d'heures de formation suivies .....	5802	6.253,28	5812	18.628,48
Coût net pour l'entreprise .....	5803	294.235,88€	5813	952.967,78 €
dont coût brut directement lié aux formations .....	58031	294.235,88€	58131	952.967,78 €
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....	58032	.....	58132	.....
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) ....	58033	.....	58133	.....
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5821	210	5831	642
Nombre d'heures de formation suivies .....	5822	261,61	5832	1.140,90
Coût net pour l'entreprise .....	5823	8.122,99	5833	35.424,95 €
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5841	1	5851	1
Nombre d'heures de formation suivies .....	5842	657,40	5852	273,60
Coût net pour l'entreprise .....	5843	7.726,25	5853	3.476,18



  
**Citadelle**  
Hopital

